



קורס ניהול כלכלי- פיננסי ישומי 13 מפגשים

מטרת הקורס: הקניית כלים ומיומנות ישומית בניהול פיננסי של העסק וכן בניתוח ביצועים פיננסיים לעסקים.

הקורס מעניק לתלמידים כלים ישומיים בקבלת החלטות אישיות יומיומיות כמו גם החלטות עסקיות טקטיות ואסטרטגיות, בהתבסס על הבנה, ניתוח והסקת מסקנות מתבקשות מדוחו"ת פיננסיים ובכללם: דו"ח רווח והפסד ומאזן.

הקורס בנוי במתכונת של הרצאות פרונטליות ובגיבוי תרגילים קבוצתיים ואישיים אשר מבטיחים את הפנמת הכלים הנלמדים ותירגומם למישור המעשי.

הקורס בנוי במסגרת של 13 מפגשים בני 2 שעות אקדמאיות כל מפגש. כל מפגש מתבסס על הכלים שנרכשו בשיעור שקדם לו. לפיכך, נוכחות מתמדת הינה ערוכה ליישום אפקטיבי של הכלים שנרכשו בקורס.

בנוסף, ייחשפו המשתתפים בקורס להיבטים הישומיים של תוכנת ה-Excel, ככלי לניהול וניתוח פיננסי.

- הרכב ציון הקורס: 20% תרגיל ניתוח ביצועים
- 80% מטלת גמר-הצגת יכולת בניתוח ביצועים עסקיים וקבלת החלטות תפעוליות
- דרישות הקורס: נוכחות בשיעורים.
- שעות קבלה: ימי שני 10:00-10:45
- דוא"ל: info@synergic.co.il

על המרצה: הלל אביחי (PhD), יועץ עסקי וארגוני, בעלים של Synergic הדרכות תכלית. מתמקד ביזמות עסקית ושווק לעסקים קטנים, מלווה עסקים ומנחה סדנאות וקורסים בניהול עסקי, ניתוח דוחו"ת פיננסיים באוריינטציה תפעולית-ניהולית לעסקים ולדירקטורים, מיתוג עסקי ועוד.

מרצה במרכזי טיפוח יזמות (מט"י) ברחבי הארץ, מנחה סדנאות ביזמות עסקית במכללה האקדמית ספיר, ובגופים עסקיים וציבוריים



סילבוס הקורס:

מפגש מס'/תאריך	נושא	דגשים/הערות
1.	הצגת אוריינטציית הקורס ותוצרים מושגי יסוד במימון ופיננסים	מדד המחירים לצרכן/ריבית בנק ישראל/ סוגי ריביות(רגילה/ מתואמת/ריאלית/נומינלית/קבועה/משתנה-פריים)
2.	עקרונות בנטילת הלוואות וחישובי החזרים	דוגמא להלוואות בריבית קבועה ומשתנה, חישובי החזרים תרגיל חישובי משיכת יתר
3.	סוגי הדוחות בעסק	חשיבות הדוחות הוצאות מוכרות/פחת מבנה דו"ח רווח והפסד נוסחת צריכת המלאי
4.	דו"ח רווח והפסד	תירגול דוגמת דו"ח רווח והפסד
5.	Benchmark – דו"ח רווח והפסד	ניתוח פיננסי של דו"ח רווח והפסד פרזנטציית ביצועים באמצעות ישומי Excel
6.	Benchmark עסקי	כלים לניתוח פיננסי ועסקי
7.	מאזן- מטרות ושימושים	מבנה המאזן וחישובותו לעסק דוגמת מאזן
8.	Benchmark	ניתוח פיננסי של מאזן נקודות השקה בין דו"ח רווח והפסד ומאזן
9.	תרגיל קבלת החלטות עסקיות	תרגיל (20% מהציון הסופי)- קבלת החלטות עסקיות מבוסס ניתוח ביצועי חברות
10.	תימחור והמחרת מוצרים ושרותים המחרה לפי עלות	סוגי העלויות בעסק וקשרי גומלין המחרה בשיטת תיסוף והמחרה בשיטת COST+ - יתרונות וחסרונות השיטות
11.	המחרה לפי שיטת מקבצי מחירים	מבוסס אסטרטגיית ניהול תשואה Yield Management
	המחרת מטרה מבוססת נקודת איזון עסקית	חישוב נקודת איזון לפי ממוצע משוקלל ולפי מקדם בטחון
12.	המחרת מטרה וקביעת יעדי הכנסה בעסק	הגדרת יעדי הכנסה חודשיים בעסק כבסיס לניהול תזרים מזומנים
13.	סיכום קורס: אתיקה ומוסר בעסקים	ההרצאה מציבה בפני התלמידים את שאלת המוסר והאתיקה בקבלת החלטות עסקיות, בהתבסס על ניתוח ארועי עבר כדוגמת Ford Pinto וכיו"ב.

ביבליוגרפיה:

1. John Tennent, " Guide to Financial Management."(London: The Economist 2008).
2. Bob Vause, "Guide to Analysing Companies"-Fourth Edition(London: The Economist, 2005)
3. Paul W.Farris, Neil T. Bendle, Philip E. Pfeifer, David J. Reibstein, "Marketing Metrics: 50+ Metrics Every Executive Should Master"(New –Jersey: Wharton School Publising,2006)



4. Simon Benninga, "Principles of Finance with Excel" (New-York: Oxford University Press, 2006)

5. David C. Skinner, "Introduction to Decision Analysis" –Second Edition(USA: Probabilistic Publishing, 2001).

6. פלדבוי, ז. (2006), "דוחות כספיים-קריאה וניתוח", הוצאת פז